Zaaknummer: Z/24/188930/D-855656

Raadsvoorstel

Datum collegevergadering:	6 oktober 2026	Datum raadsvergadering:	18 november 2026
Portefeuillehouder:	Wethouder Wietze Potze	Volgnummer :	8

Korte inhoud

De huidige huisvesting van de buitendienst van de gemeente Westerwolde voldoet niet meer aan de eisen die worden gesteld aan een moderne, veilige en toekomstbestendige bedrijfsvoering. Uit het organisatieonderzoek naar de toekomst van de buitendienst en het aanvullend huisvestingsonderzoek blijkt dat een organisatie vanuit twee goed uitgeruste gemeentewerven het beste aansluit bij de toekomstige behoeften van de gemeente. Hierdoor ontstaat een goede balans tussen nabijheid in het gebied, efficiënt gebruik van mensen en materieel en een professionele dienstverlening aan inwoners.

Voorgesteld wordt de gemeentewerf in Vriescheloo te behouden als noordelijke gemeentewerf en een nieuwe zuidelijke gemeentewerf te realiseren aan de Ambachtsweg in Ter Apelkanaal. Hiermee kunnen de huidige locaties in Ter Apel en Sellingen op termijn worden verlaten en ontstaat een toekomstbestendige huisvestingsstructuur voor de buitendienst

Onderwerp

Toekomstige huisvesting van de buitendienst gemeente Westerwolde.

Voorgesteld besluit

De raad wordt voorgesteld:

1. te kiezen voor een toekomstbestendige organisatie van de buitendienst vanuit twee gemeentewerven;
2. de gemeentewerf Vriescheloo te handhaven als noordelijke gemeentewerf van de gemeente Westerwolde;
3. de locatie Ambachtsweg 6 te Ter Apelkanaal vast te stellen als zuidelijke gemeentewerf van de gemeente Westerwolde;
4. over te gaan tot aankoop van de locatie Ambachtsweg 6 te Ter Apelkanaal ten behoeve van de huisvesting van de buitendienst;
5. de locatie Ambachtsweg 6 te verbouwen en in te richten als gemeentewerf en de noodzakelijke aanpassingen aan de gemeentewerf Vriescheloo uit te voeren;
6. de gemeentewerven in Sellingen en Ter Apel na ingebruikname van de nieuwe gemeentewerf niet langer voor de buitendienst te gebruiken en voor de toekomstige bestemming, herontwikkeling of eventuele afstoting van de locaties in Sellingen en Ter Apel afzonderlijke voorstellen aan de raad voor te leggen;

7. een investeringskrediet van € 6,7 miljoen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van het huisvestingsprogramma gemeentewerven;
8. de investering te dekken conform het in de financiële paragraaf opgenomen dekkingsvoorstel;
9. de financiële gevolgen van dit besluit te verwerken in de begroting 2027.

Inleiding

De buitendienst van de gemeente Westerwolde is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte, gemeentelijke eigendommen, wegen, groenvoorzieningen, tractie en diverse ondersteunende werkzaamheden binnen de gemeente. De buitendienst werkt momenteel vanuit drie gemeentewerven: Vriescheloo, Sellingen en Ter Apel.

De aanleiding voor dit voorstel is tweeledig. Ten eerste voldoen de huidige gemeentewerven niet meer aan de eisen die worden gesteld aan duurzaamheid, veiligheid, arbeidsomstandigheden, logistiek en opslag. Om de bestaande locaties verantwoord te kunnen blijven gebruiken, zijn aanzienlijke investeringen nodig.

Ten tweede blijkt uit het organisatieonderzoek dat Openbare Werken meer als één buitendienst moet functioneren. Dit vraagt om meer samenhang in de planning en uitvoering van werkzaamheden, de inzet van medewerkers en materieel en de samenwerking met Ruimtelijk Beheer. Een passende huisvesting is een belangrijke voorwaarde om deze ontwikkeling mogelijk te maken.

Beoogd effect - wat willen we bereiken?

Met dit voorstel willen we het volgende bereiken:

- De buitendienst meer als één organisatie te laten functioneren;
- De inzet van personeel, middelen en materieel efficiënter te organiseren;
- Te voldoen aan actuele eisen op het gebied van duurzaamheid, veiligheid en arbeidsomstandigheden;
- De dienstverlening aan inwoners verder te versterken;
- Een goede spreiding van gemeentelijke voorzieningen binnen de gemeente te behouden;
- Een duurzame huisvestingsoplossing te realiseren voor de komende decennia

Argumenten

Argument 1. Het voorstel is een uitwerking van het organisatieonderzoek naar een toekomstbestendige buitendienst

De keuze voor twee gemeentewerven komt rechtstreeks voort uit het organisatieonderzoek naar de toekomst van de buitendienst. In dat onderzoek is onderzocht hoe de buitendienst ook in de toekomst effectief en efficiënt kan blijven functioneren. Daarbij is gekeken naar de samenwerking tussen medewerkers, de planning van werkzaamheden, de inzet van materieel en de ondersteunende huisvesting. Het onderzoek laat zien dat de organisatie gebaat is bij meer samenhang in uitvoering, planning en middelenbeheer.

Argument 2. De huidige huisvesting sluit onvoldoende aan bij de toekomstige behoeften van de buitendienst

De huidige gemeentewerven voldoen op meerdere onderdelen niet meer aan de eisen die worden gesteld aan een moderne buitendienst. Daarbij gaat het onder meer om duurzaamheid, veiligheid, arbeidsomstandigheden, opslagcapaciteit, logistiek en werkprocessen. Om de bestaande locaties verantwoord te kunnen blijven gebruiken zijn aanzienlijke investeringen noodzakelijk.

Daarnaast zijn de huidige locaties ingericht vanuit een werkwijze waarbij de buitendienst meer versnipperd georganiseerd was. Deze huisvesting sluit onvoldoende aan bij de ontwikkeling naar een integraal werkende buitendienst waarin meer wordt samengewerkt, gepland en gestuurd vanuit één organisatie.

Argument 3. Twee gemeentewerven vormen de beste balans tussen nabijheid en efficiëntie
In het organisatieonderzoek en het aanvullende huisvestingsonderzoek zijn verschillende mogelijkheden voor de toekomstige huisvesting van de buitendienst onderzocht. Daarbij is gekeken naar het handhaven van de huidige situatie met drie gemeentewerven, concentratie op één centrale gemeentewerf en een organisatie vanuit twee gemeentewerven.

Het handhaven van drie gemeentewerven leidt tot een blijvende spreiding van medewerkers, voertuigen, materieel, opslag en voorzieningen. Dit beperkt de mogelijkheden om werkzaamheden gezamenlijk te plannen en mensen en middelen efficiënt in te zetten. Eén centrale gemeentewerf biedt vanuit de bedrijfsvoering voordelen, maar sluit minder goed aan bij de omvang en uitgestrektheid van Westerwolde. Hierdoor worden de afstanden tot delen van het werkgebied groter.
Een organisatie vanuit twee gemeentewerven biedt daarom de beste balans tussen een doelmatige bedrijfsvoering en voldoende aanwezigheid in het gebied. Hiermee blijft de buitendienst zowel in het noordelijke als in het zuidelijke deel van de gemeente goed gepositioneerd.

Argument 4. Twee gemeentewerven leiden tot een efficiëntere en professionelere bedrijfsvoering
Door te werken vanuit twee goed uitgeruste gemeentewerven kunnen werkzaamheden meer gemeentebreed worden gepland en uitgevoerd. Er ontstaat meer overzicht over de inzet van medewerkers, voertuigen, materialen en capaciteit. Hierdoor kunnen mensen en middelen doelmatiger worden ingezet en wordt de buitendienst minder kwetsbaar bij ziekte, verlof of pieken in het werk.

Ook kunnen werkplaatsen, opslag, gereedschappen en voorraden beter gezamenlijk worden georganiseerd. Daarmee wordt voorkomen dat voorzieningen en materialen onnodig op meerdere locaties aanwezig moeten zijn. De gekozen huisvestingsstructuur ondersteunt zo de ontwikkeling van Openbare Werken naar één buitendienst met een gezamenlijke planning, koers en werkwijze en een betere samenwerking met Ruimtelijk Beheer.

Argument 5. Ter Apelkanaal sluit aan bij het zwaartepunt van de werkzaamheden
Bij de keuze voor twee gemeentewerven is gekeken naar een passende spreiding over het gemeentelijke werkgebied. Vriescheloo blijft daarbij behouden als noordelijke gemeentewerf. Voor de zuidelijke gemeentewerf is gezocht naar een locatie in de omgeving van Ter Apel, omdat in en rondom Ter Apel een belangrijk deel van de beheer en onderhoudswerkzaamheden van de buitendienst plaatsvindt.

De huidige gemeentewerf in Sellingen is minder geschikt als toekomstige zuidelijke gemeentewerf. De locatie ligt midden in de kern en nabij bestaande en toekomstige woningbouw. Activiteiten van een gemeentewerf, zoals verkeersbewegingen met zwaar materieel, opslag van materialen en werkzaamheden in de vroege ochtend of avond, passen minder goed bij deze omgeving. Daarnaast zijn aanzienlijke investeringen nodig om de locatie toekomstbestendig te maken. Ook de huidige gemeentewerf in Ter Apel voldoet niet aan de eisen voor een toekomstbestendige gemeentewerf.

Daarom is gezocht naar een geschikte locatie in de omgeving van Ter Apel. De locatie aan de Ambachtsweg 6 in Ter Apelkanaal ligt gunstig ten opzichte van het zuidelijke werkgebied en biedt voldoende ruimte om de benodigde functies van de gemeentewerf samen te brengen.

In combinatie met Vriescheloo ontstaat hiermee een noordelijke en zuidelijke gemeentewerf die aansluiten bij de spreiding van de werkzaamheden binnen de gemeente.

Argument 6. Ter Apelkanaal biedt de beste combinatie van functionaliteit en financiële doelmatigheid
De locatie Ambachtsweg in Ter Apelkanaal biedt voldoende ruimte voor werkplaatsen, opslag, stalling van voertuigen, zoutopslag, kantoren, magazijnen en ondersteunende voorzieningen. Ook biedt de locatie ontwikkelmogelijkheden voor toekomstige uitbreiding en modernisering van de buitendienst ruimte voor een eventuele toekomstige milieustraat

De voorkeursvariant gaat uit van aankoop en verbouwing van een bestaand bedrijfspand aan de Ambachtsweg in Ter Apelkanaal. De totale investering bedraagt circa € 6,7 miljoen. Voor een vergelijkbare nieuwbouwvariant wordt uitgegaan van een investering van circa € 9,5 miljoen tot € 12 miljoen, afhankelijk van locatie, grondverwerving en infrastructuur. Daarmee biedt de voorkeursvariant een aanzienlijk gunstiger investeringsperspectief.

Een aanvullend voordeel van de locatie is dat deze qua ruimte mogelijkheden biedt voor een eventuele toekomstige milieustraat. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om meerdere gemeentelijke functies op één locatie te combineren. De haalbaarheid hiervan moet nog nader worden onderzocht en maakt geen onderdeel uit van dit voorstel

Argument 7. Vriescheloo blijft een belangrijke locatie binnen de gemeentelijke dienstverlening
De gemeentewerf in Vriescheloo blijft behouden als noordelijke gemeentewerf. Ook de milieustraat blijft hier vooralsnog gevestigd. Eventuele wijzigingen in de toekomst als gevolg van besluitvorming over het Grondstoffenplan vallen buiten dit voorstel en worden afzonderlijk aan het bestuur voorgelegd.

Met het behoud van deze locatie blijft een goede geografische spreiding van de gemeentewerven binnen Westerwolde gewaarborgd. Medewerkers blijven dicht bij het noordelijke werkgebied actief. Om de gemeentewerf toekomstbestendig te maken, zijn aanpassingen noodzakelijk. Binnen het voorgestelde investeringskrediet is hiervoor € 0,5 miljoen geraamd. Dit bedrag heeft uitsluitend betrekking op de aanpassing van het kantoorgedeelte.

Argument 8. Het voorstel ondersteunt de dienstverlening aan inwoners
De buitendienst vormt voor inwoners een zichtbaar onderdeel van de gemeentelijke dienstverlening. Een efficiënte organisatie van mensen, middelen en materieel draagt direct bij aan de kwaliteit van het beheer van de openbare ruimte. Daarnaast wordt steeds vaker gewerkt vanuit het uitgangspunt dat gemeentelijke dienstverlening plaatsvindt op de plek waar dit voor inwoners meerwaarde heeft. Ook gemeentelijke locaties zoals een gemeentewerf kunnen hierin een rol vervullen.

Kanttekeningen

Kanttekening 1. Herontwikkeling van vrijkomende locaties vraagt separate besluitvorming
Door concentratie naar twee gemeentewerven komen locaties in Sellingen en Ter Apel vrij. Deze locaties kunnen kansen bieden voor andere gemeentelijke ontwikkelingen, zoals woningbouw of tijdelijke huisvesting tijdens de vernieuwbouw van het gemeentehuis. De uiteindelijke invulling vraagt echter om afzonderlijke besluitvorming.

Kanttekening 2. Verandering vraagt aandacht voor medewerkers en werkwijzen
De nieuwe huisvestingsstructuur heeft gevolgen voor medewerkers, werkprocessen en de dagelijkse aansturing. Werken vanuit twee gemeentewerven vraagt om meer samenwerking, gezamenlijke planning en flexibele inzet van medewerkers en materieel. Daarom blijven communicatie, begeleiding en betrokkenheid van medewerkers belangrijk. Medewerkers, de ondernemingsraad, HRM, Financiën en andere betrokkenen blijven ook bij de verdere voorbereiding en uitvoering betrokken.

Kanttekening 3. Het voorkeursrecht op de aankoop van de locatie Ambachtsweg is tijdelijk van aard
Met de eigenaar van de locatie Ambachtsweg is overeenstemming bereikt over een voorgenomen aankoop onder voorwaarden. Onderdeel hiervan is dat uiterlijk op 1 december 2026 duidelijkheid moet bestaan over de besluitvorming rondom de aankoop van de locatie.

Indien vóór deze datum geen positief besluit wordt genomen over de aankoop, vervalt de huidige overeenkomst en komt de locatie opnieuw vrij beschikbaar voor de markt. In dat geval bestaat het risico dat de locatie niet langer beschikbaar is voor de gemeente of dat nieuwe onderhandelingen noodzakelijk zijn.

Dit betekent niet dat de huisvestingsopgave van de buitendienst vervalt. Wel kan dit gevolgen hebben voor de planning, de beschikbaarheid van de voorkeurslocatie en mogelijk ook voor de financiële uitgangspunten van het voorstel.

Kanttekening 4. De locatie biedt mogelijkheden voor een toekomstige milieustraat, maar de haalbaarheid hiervan moet nog nader worden onderzocht
De locatie Ambachtsweg biedt qua ruimte mogelijkheden voor een eventuele toekomstige milieustraat. Hiermee ontstaat de mogelijkheid om op termijn de gemeentewerf en een milieustraat op één locatie te combineren.

Voor de daadwerkelijke realiseerbaarheid zijn echter nog aanvullende onderzoeken noodzakelijk. Daarbij gaat het onder meer om de gevolgen van aanwezige hoogspanningsverbindingen, de benodigde veiligheidsmaatregelen, de ruimtelijke inpassing en overige omgevingsaspecten. De uitkomsten hiervan zijn op dit moment nog niet volledig bekend.

De mogelijkheid om op termijn een milieustraat te realiseren wordt gezien als een meerwaarde van de locatie. De keuze voor aankoop van het pand en de ontwikkeling van de gemeentewerf is hier echter niet van afhankelijk. Eventuele besluitvorming over een toekomstige milieustraat vraagt om een afzonderlijke afweging en besluitvorming.

Alternatieven

Alternatief 1. Handhaven huidige situatie
Dit alternatief lost de bestaande knelpunten op het gebied van duurzaamheid, logistiek, samenwerking, opslag en arbeidsomstandigheden niet op. Daarnaast blijven investeringen noodzakelijk om de bestaande gebouwen verantwoord in gebruik te houden.

Deze variant leidt tot blijvende versnippering van personeel, voertuigen, opslag en ondersteuning. Hierdoor worden schaalvoordelen onvoldoende benut en blijft de organisatie kwetsbaar voor inefficiënties.

Alternatief 2. Eén centrale gemeentewerf
Een centrale werf kan voordelen bieden vanuit efficiëntie, maar sluit minder goed aan bij de omvang en uitgestrektheid van Westerwolde. Hierdoor neemt de afstand tot delen van het werkgebied toe en vermindert de zichtbaarheid van de buitendienst in het gebied.

Alternatief 3. Gemeentewerf Vriescheloo behouden en nieuwbouw van een gemeentewerf
Tijdens het onderzoek is gekeken naar de mogelijkheid om de gemeentewerf in Vriescheloo te behouden en daarnaast een nieuwe gemeentewerf te realiseren op de huidige locatie in Sellingen of op een andere locatie in het zuidelijke deel van de gemeente. Nieuwbouw biedt de mogelijkheid om de gemeentewerf volledig af te stemmen op de toekomstige behoeften van de buitendienst. Deze variant is echter niet als voorkeursvariant naar voren gekomen. Voor nieuwbouw op de huidige locatie in Sellingen is tijdens de bouwperiode tijdelijke huisvesting nodig voor medewerkers, werkplaatsen, opslag, voertuigen en materieel. Dit brengt extra kosten, organisatorische belasting en risico's voor de continuïteit van de werkzaamheden met zich mee.

Ook de ligging van de huidige gemeentewerf in Sellingen is een aandachtspunt. De locatie ligt midden in de kern en nabij bestaande en toekomstige woningbouw. De activiteiten van een gemeentewerf, zoals verkeersbewegingen met zwaar materieel, de opslag van materialen en werkzaamheden tijdens de nacht of in de vroege ochtend, passen minder goed bij deze omgeving. Daarnaast ligt het zwaartepunt van de werkzaamheden van de buitendienst in en rondom Ter Apel. Ter Apel is de grootste kern van de gemeente en kent een groot aandeel van de werkzaamheden in de openbare ruimte.

Een zuidelijke gemeentewerf in de omgeving van Ter Apel maakt daarom een doelmatiger inzet van medewerkers, voertuigen en materieel mogelijk dan een gemeentewerf in Sellingen. Voor een toekomstbestendige gemeentewerf in Sellingen is ook grotendeels nieuwbouw nodig. Ook nieuwbouw op een andere locatie vraagt om aanzienlijke investeringen. De kosten van deze varianten worden geraamd op ongeveer € 9,5 miljoen tot € 12 miljoen. De uiteindelijke investering is afhankelijk van de locatie, de eventuele aankoop van grond en de aanleg van de benodigde infrastructuur. De voorkeursvariant bestaat uit het behouden en aanpassen van de gemeentewerf in Vriescheloo en het aankopen en verbouwen van een bestaand bedrijfspand in Ter Apelkanaal. Hiervoor wordt uitgegaan van een investering van € 6,7 miljoen. Op basis van de huidige ramingen is deze variant naar verwachting € 3 miljoen tot € 5,5 miljoen voordeliger dan volledige nieuwbouw.

De locatie in Ter Apelkanaal biedt daarmee de beste combinatie van ligging, bedrijfsvoering, bereikbaarheid, ontwikkelmogelijkheden, investeringskosten en toekomstbestendigheid.

Financiën
De totale investering voor de aankoop, verbouwing en inrichting van de gemeentewerf bedraagt circa € 6,7 miljoen. Dit bedrag bestaat uit € 2,6 miljoen voor de aankoop van de locatie, € 2,94 miljoen voor de verbouwing van het gebouw en de werkplaats, € 673.000 voor de inrichting en aanpak van het terrein en € 500.000 voor de aanpassing van de gemeentewerf in Vriescheloo.

De investering wordt geactiveerd conform de geldende BBV-voorschriften en het gemeentelijk afschrijvingsbeleid. Daarbij wordt de componentenmethode toegepast, zodat verschillende onderdelen van de investering worden afgeschreven overeenkomstig hun economische levensduur. De grond wordt afzonderlijk geactiveerd en hierop vindt geen afschrijving plaats. Voor het gebouw en de terreininrichting wordt een afschrijvingstermijn van 50 jaar gehanteerd, voor technische installaties 20 jaar en voor inrichting en meubilair 10 jaar.

Component	Afschrijving	Investering	Kapitaallasten
Aankoop excl. Grond	50	€ 2.300.000	€ 46.000
Bouwkundig	50	€ 1.130.000	€ 22.600
Technische installaties	20	€ 1.768.000	€ 88.400
Inrichting	10	€ 43.000	€ 4.300
Terrein	50	€ 673.000	€ 13.460
Werf Vriescheloo	-	€ 500.000	€ 16.600
Grond	n.v.t.	€ 300.000	€ 0
Totaal		**€ 6.714.000**	**€ 191.360**

De realisatie van de gemeentewerf zal naar verwachting in 2028 worden afgerond. Conform de Financiële Verordening start de afschrijving in het jaar volgend op gereedkomen van de investering. Vanaf 2029 wordt rekening gehouden met structurele afschrijvingslasten van circa € 191.000 per jaar.

In de meerjarenbegroting is vanaf 2029 reeds een bedrag van € 176.000 structureel gereserveerd voor de huisvesting. Daarnaast kan circa € 15.000 worden gedekt uit een lagere dotatie aan de onderhoudsvoorziening van de bestaande werven in Ter Apel en Sellingen. De geplande werkzaamheden die vanuit deze voorzieningen zouden worden bekostigd, maken onderdeel uit van de voorgenomen investering, waardoor deze onderhoudsvoorzieningen kunnen worden afgebouwd. Daarmee zijn de structurele afschrijvingslasten van circa € 191.000 vanaf 2029 volledig gedekt binnen de bestaande begroting.

Aanpak en uitvoering

Na besluitvorming wordt gestart met:

- Verwerving van de locatie Ambachtsweg te Ter Apelkanaal;
- Verdere uitwerking van ontwerp en inrichting;
- Verduurzaming en verbouwing van het pand;
- Inrichting van werkplaatsen, opslag- en kantoorvoorzieningen;
- Uitvoering van de noodzakelijke aanpassingen op de locatie Vriescheloo;
- Gefaseerde verhuizing van medewerkers, voertuigen en materieel;
- De vrijkomende locaties niet langer voor de buitendienst te gebruiken en voor de toekomstige bestemming en eventuele afstoting afzonderlijke voorstellen uit te werken.

De raad wordt gedurende de uitvoering periodiek geïnformeerd over voortgang, planning, risico's en financiële ontwikkelingen.

Bijlagen

- Vlekkenplan gemeentewerf Ambachtsweg 6 Ter Apelkanaal
- Inpassingsstudie gemeentewerf Ambachtsweg 6 Ter Apelkanaal
- Inpassingsstudie gemeentewerf Vriescheloo

Sellingen, 6 oktober 2026

Het college van burgemeester en wethouders van Westerwolde,

René Roossien
gemeentesecretaris

Jaap Velema
burgemeester

Nummer 8.

De raad van de gemeente Westerwolde;

Gelezen het voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders d.d. 6 oktober 2026;

gelet op:

- artikel 147 van de Gemeentewet;
- artikel 189 van de Gemeentewet;
- de Financiële Verordening gemeente Westerwolde;

b e s l u i t :

1. te kiezen voor een toekomstbestendige organisatie van de buitendienst vanuit twee gemeentewerven;
2. de gemeentewerf Vriescheloo te handhaven als noordelijke gemeentewerf van de gemeente Westerwolde;
3. de locatie Ambachtsweg 6 te Ter Apelkanaal vast te stellen als zuidelijke gemeentewerf van de gemeente Westerwolde;
4. over te gaan tot aankoop van de locatie Ambachtsweg 6 te Ter Apelkanaal ten behoeve van de huisvesting van de buitendienst;
5. de locatie Ambachtsweg 6 te verbouwen en in te richten als gemeentewerf en de noodzakelijke aanpassingen aan de gemeentewerf Vriescheloo uit te voeren;
6. de gemeentewerven in Sellingen en Ter Apel na ingebruikname van de nieuwe gemeentewerf niet langer voor de buitendienst te gebruiken en voor de toekomstige bestemming, herontwikkeling of eventuele afstoting van de locaties in Sellingen en Ter Apel afzonderlijke voorstellen aan de raad voor te leggen;
7. een investeringskrediet van € 6,7 miljoen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van het huisvestingsprogramma gemeentewerven;
8. de investering te dekken conform het in de financiële paragraaf opgenomen dekkingsvoorstel;
9. de financiële gevolgen van dit besluit te verwerken in de begroting 2027.

Dit is besloten in de openbare vergadering van 18 november 2026.

Namens de raad,

Femke Koekoek
Griffier a.i.

Jaap Velema
voorzitter